

### Teilnahmegebühr - Preis p. P./Termin zzgl. MwSt.:

#### Für Mitglieder bauforumstahl | DStV

**Prinzipien der Projektorganisation**  
12.11.2020 oder 26.01.2021 120,00 €

**Startphase des Projekts und  
Prinzipien der Projektabwicklung**  
24.11.2020 oder 09.02.2021 180,00 €

**Projekt Controlling und VOB Aspekte**  
08.12.2020 oder 23.02.2021 150,00 €

#### Sonstige Teilnehmer

**Prinzipien der Projektorganisation**  
12.11.2020 oder 26.01.2021 250,00 €

**Startphase des Projekts und  
Prinzipien der Projektabwicklung**  
24.11.2020 oder 09.02.2021 350,00 €

**Projekt Controlling und VOB Aspekte**  
08.12.2020 oder 23.02.2021 300,00 €

In der Teilnahmegebühr sind die Präsentations-  
Unterlagen enthalten.

Die WEB-Seminare sind gemäß der Fort- und Weiterbildungsordnung der  
Ingenieurkammer-Bau NRW anerkannt.

### Online-ANMELDUNG

[www.bauforumstahl.de/veranstaltungen](http://www.bauforumstahl.de/veranstaltungen)

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge  
Ihres Einganges berücksichtigt. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie  
die Bestätigung und eine Rechnung, die sofort ohne Abzug fällig ist.

Es gelten die auf der Website zur Anmeldung ersichtlichen AGB.

- Zerstörungsfreie Prüfung (ZfP) im Stahlbau  
Teil 1: Oberflächenunregelmäßigkeiten  
WEB-Seminar-Reihe
- Verbundbau  
WEB-Seminar-Reihe
- Brandschutz von Stahltragwerken  
Workshop: Heißbemessung 2020  
17.11.2020, Praxisseminar in Magdeburg
- Zerstörungsfreie Prüfung (ZfP) im Stahlbau  
Teil 2: Innere Unregelmäßigkeiten  
WEB-Seminar-Reihe
- DAST-Kolloquium  
Virtuelle Konferenz  
15./16.12.2020
- 3. Fachtagung Mechanische Verbindungsmittel  
Virtuelle Konferenz  
25./26.03.2021

Die genauen Termine und Inhalte unserer  
WEB-Seminar-Reihen finden Sie unter  
[www.bauforumstahl.de/veranstaltungen](http://www.bauforumstahl.de/veranstaltungen)

**Veranstalter:**  
bauforumstahl e.V.  
zentrale@bauforumstahl.de | [www.bauforumstahl.de](http://www.bauforumstahl.de)

**Organisation & Vertragspartner:**  
Stahlbau Verlags- und Service GmbH  
Sohnstraße 65 | 40237 Düsseldorf  
Tel 0211.6707.828 | Fax 0211.6707.829  
veranstaltung@deutscherstahlbau.de | [www.deutscherstahlbau.de](http://www.deutscherstahlbau.de)

# Projektmanagement im Stahlbau

WEB-Seminar-Reihe



© Titelbild: pixabay

"Projects are Good Business"

Diese Aussage ist bei Projekten des Stahlbaus nicht immer zutreffend, da die Markt- und Projektumgebung häufig nur geringe Margen und Risikovorsorgen zulassen. Daher ist es entscheidend, Projekte des Stahlbaus effizient und zielorientiert abzuwickeln. Oftmals scheidet dies an der falschen Projektorganisation, unzureichender Planung und typischen Informationsdefiziten zwischen den an der Abwicklung beteiligten Projektmitarbeitern und externen Schnittstellen. Das wiederum führt zu Terminengpässen, mangelhafter Prozessqualität sowie Konflikten und hieraus resultierend zu Kostenüberschreitungen im Projekt.

Diese WEB-Seminar-Reihe soll die Teilnehmer für die Leitung komplexer Projekte im Stahlbau sensibilisieren, insbesondere unter Berücksichtigung des teils schwierigen und vielfältigen Umfelds. Auf Basis der Grundlagen der Projektorganisation und anhand von Fallbeispielen aus dem Stahlbau werden Handlungsempfehlungen und Entscheidungsregeln für ein erfolgreiches Projektmanagement vorgestellt, erläutert und diskutiert.

### Ihr Seminarleiter

Dr. Armin Franke

Project : Office by Dr. Armin Franke

### Zielgruppe

Projektleiter, Projektführungspersonal aus Technik, Einkauf, Fertigung und Montage, Vertriebsleiter und Geschäftsführer

### Prinzipien der Projektorganisation

2 Termine zur Wahl

**Termin: Donnerstag, 12.11.2020 | Dienstag, 26.01.2021**  
**Uhrzeit: 14.00 - 15.00 Uhr (60 Minuten)**

- **Prinzipien der Projektorganisation**
  - Merkmale von Projekten
  - Kompetenzen bei der Projektorganisation
  - Formen der Projektorganisation
  - Matrixprojektorganisation zum effizienten Multiprojektmanagement von Stahlbauprojekten
  - Aufgabenverteilung im Rahmen Projektorientierter Unternehmen
  - Ablauforganisatorische Hilfsmittel

### Startphase des Projekts und Prinzipien der Projektabwicklung

2 Termine zur Wahl

**Termin: Dienstag, 24.11.2020 | Dienstag, 09.02.2021**  
**Uhrzeit: 14.00 - 16.00 Uhr (120 Minuten)**

- **Startphase des Projekts / Planung der Abwicklung**
  - Übergabe des Projekts an die Projektleitung
  - Vertragsanalyse
  - Terminanalyse und Meilensteine
  - Checkliste Übergabegespräch
  - Erste Tätigkeiten des Projektleiters

- Checkliste Kick-Off-Meeting
- Budgetvorgaben für die Abwicklung
- Projektteam installieren
- Abwicklungskonzept vorgeben

- **Durchführung des Projekts und Prinzipien der Projektabwicklung**
  - Arbeitsteilung und Ablaufplanung
  - Checkliste zur Erstellung des Ausführungsterminplans
  - Planung der Administration
  - Professionelle Unterstützung

### Projekt Controlling und VOB Aspekte

2 Termine zur Wahl

**Termin: Dienstag, 08.12.2020 | Dienstag 23.02.2021**  
**Uhrzeit: 14.00 - 15.30 Uhr (90 Minuten)**

- **Projekt Controlling**
  - Ziele des Projekt Controllings
  - Instrumente des Projekt Controllings:
    - Terminplanung
    - Fortschrittsverfolgung
    - Kostenverfolgung
  - Rechnungsstellung und Cash Management
  - Multiprojekt Controlling
- **VOB und juristische Aspekte**